

台南縣玉井鄉 花卉產銷班第三班介紹

台南區農業改良場 / 韓錦絲

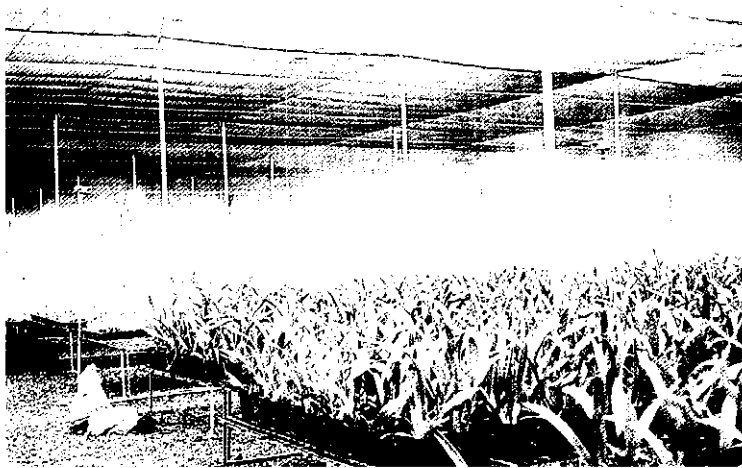
創立緣起

工商社會進步，年輕人時興往都市搬遷發展，農村勞力顯著老化，昔日溫馨熱鬧景象已不復見，尤其是僻靜些的小村鎮，總會顯得有些蕭瑟和沈悶。然而在台南縣屬較偏遠山悶。然而在台南縣屬較偏遠山區村鎮的玉井鄉沙田村則正有一群年輕力壯的青年相約回鄉留農，信心勃勃的全力投入較專業精

緻的花卉和果樹生產事業，使得原本僻靜偏遠的農村，就因為有他們的投入和參與而顯得活潑有生氣。這些活潑有朝氣和信心的年輕人所組織參與的產銷班就是本文所要介紹的「玉井鄉花卉產銷班第三班」。本產銷班前身即是農地利用綜合規劃沙田區段共同經營班，於民國70年就已籌組成立，原以蔬菜產銷為重心，後因工商業快速發展，農業環境變遷及勞力老化，無



班長黃志豐先生



文心蘭園區自動化噴灌設施

法因應和掌握蔬菜產銷先機，於是有些較具前瞻性的班員亟思改變和突破，遂試著轉植花卉和高經濟價值的果樹，開始時花卉種類繁多且零散，經過多年摸索及人事更迭，並在玉井鄉農會輔導鼓勵下配合政府產銷班組織重整工作，於85年整合歸類為「玉井鄉花卉產銷班第三班」，以專業化、企業化和多角化經營方式進行花卉和高經濟價值果樹的生產，並朝「質量並重」掌控產銷先機目標努力。由於班員相當年輕化，平均年齡僅30多歲，對農業專業生產有共同理想和絕對的信心，加上十足用心，所以能在短短的2年內黃軍突起，於86年經全省農業產銷班隊考核評鑑結果成績列為特優級，獲選為86年全省百大優良產銷班殊榮。

班組織嚴密、運作靈活

本產銷班目前班員10名，由於

年齡相近，凝聚力、共識強且學歷素質均高，所以個個均是班運作核心人物，本班班員除各自擁有自營農場外，另為迎合文化蘭外銷切花需求，由全體班員再行集資認股設置共同經營農場，以期穩定產品產量，提高產品品質，降低產銷成本和充分運用人力。目前共同投資經營的農場面積已達1.2公頃，預定今(87)年經營面積將擴增到3公頃。為使本班運作更為健全靈活，除由班會制定班約遵守外，並設置有班共同經營管理規章，詳細規定班員應盡義務應享權益。本班除產銷班組織規定設置有班長、副班長、書記、會計等幹部各司其職外，更依各別班員專長，採取責任分工制度；如具電腦資訊素養者則負責資訊管理工作工程機械專長者，則肩負機械工程自動化設施工作等，班員均能各盡其才，充分發揮團隊力量。由於本班係以全部共

→ 同經營為未來發展導向和目標，班員有興亡與共創業惟艱之體認，向心力特別強，班員間也特別融洽和諧。在共同經營管理方面，除將班員以2人一小組，2週為一期排定輪值負責管理工作外，為了更靈活而充分運用班自有勞力，班員均會積極主動加入共同管理作業，班設置有班員作業登錄簿，班員可依自己方便之作息時間彈性調整參與共同作業時間，並將時間和作業內容詳細登錄即可，每月再由班會計據以結算，酌予補貼班員出工工資。

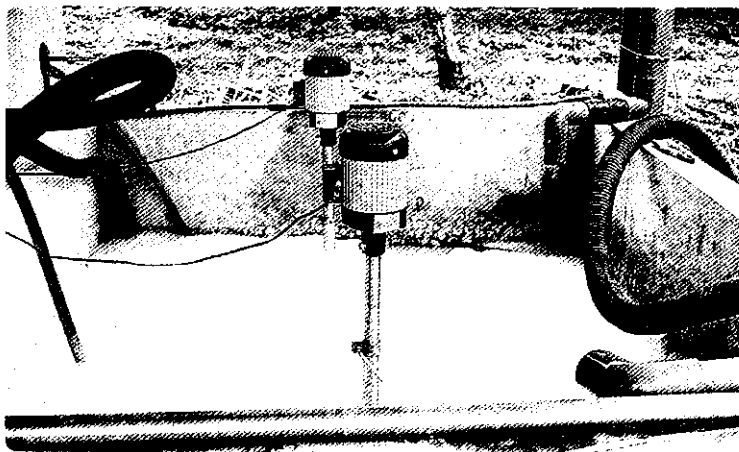
班生產資材共同購買 設備共用，以降低產銷成本

舉凡班生產所需之生產資材，諸如肥料、農藥、種苗、栽培盆、填充材料等，均由班幹部出面找廠商議價，統一購買，由於購買量大，議價能力強，購買成本降低。購買時由班基金先行支出，班員可

以使用後再行結帳付款，由於議價空間大，因此也吸引了鄰近其他產銷班跟進加入統一採購的行列。另如搭建溫網室及自動化噴灌設施，亦不假他人之手，全由班員自行設計、施工不但好用而且節省材料成本支出50%，當然人工成本也降低了。班目前擁有集貨場二棟，舊集貨場30坪已不足供應班產品集貨包裝作業之需，已另建新多功能集貨場250坪一處（地面150坪、二樓90坪）將作為班集會、集貨、共同分級包裝、消毒冷藏等場所，另於3公頃栽培場設置自動化控制室一棟，所有噴水、噴藥等作業均在控制室輕鬆操控，由於栽培場集中，自動化設施均能充分利用，發揮最大經濟效益。

班產品共同分級包裝、計價 以確保產品品質

文心蘭切花是本班目前主力產



施肥噴藥自動化，省時、省力，作業輕鬆愉快



文心蘭分級包裝作業

品，以外銷為主內銷為輔，外銷佔70%，以日本市場為主，內銷佔30%，送花卉拍賣市場。為確保產品品質，班產品無論是個別或共同經營農場，均須交由班僱專人進行分級選別和包裝作業，量少時由女班員負責所有班產品分級包裝工作，4月到9月盛產期則須僱專人協助。由於班產品均統一交由班採共同選別分級包裝作業，品質規格相當穩定，甚受國外市場和貿易商肯定，為能穩定供貨量以鞏固國外市場，更策劃聯合有共識之鄰近縣市同業產銷班隊進行組織聯盟合作供應外銷市場，日後發展之鳳梨、木瓜等作物，亦將比照文心蘭共同分級包裝作業，共同計價模式，期能建立班產品自有品牌。

1. 為分散單一產業風險並提高班員收益，班經營目標係朝專業化、多角化經營方式，在主力產品

文心蘭切花生產之外，積極篩選具市場潛力之作物種類，如近期內即將進行的蝴蝶蘭盆花事業和本年已栽種2.5公頃之鳳梨等即是，未來更計畫配合週休二日和玉井鄉農會發展具地方特色之觀光休閒農業。

2. 繼續充實班各項設備，遠到省工、省力、降低產銷成本目標。栽培場區之設計均朝自動化、省工化目的進行，諸如自動噴灌系統及園區內運輸軌道系統設施、冷藏、消毒設備及包裝保鮮管真空裝填機等設備，均能有效節省勞力，提高工作效率和確保產品品質並降低產銷成本。

3. 本班更計畫未來文心蘭外銷事業發展，係以結合玉井地區花卉產銷班隊做為外銷主導區，並由本班主導外銷業務，期能使玉井地區發展為花卉生產專業區，以帶動地方繁榮發展。

