

甜瓜、小西瓜、洋香瓜樣樣棒！

雲林縣崙背鄉蔬菜產銷班第13班

文圖 / 韓錦絲

崙背鄉為雲林縣西濱鄉鎮之一，是典型的農業鄉鎮。由於屏障少，因此終年都有海風吹拂，尤其到了冬季，強勁的東北季風一侵襲，對農作物影響頗大，隨處可見農作物顛巍巍和彎腰駝背的身影。濱海鄉鎮由於氣候環境的惡劣和土地的貧瘠等特殊因素，長久以來也鍛鍊和造就出鄉民強韌不屈和任勞任怨、認真打拚的特性；這種特性在農民身上更是表露無遺。本文所要介紹的崙背鄉蔬菜產銷班第13班，就是由具有這種不怕苦不怕難特性的農民所組織而成的。由於全體班員同心協力克服各種環境困難障礙，孜孜矻矻、勤奮不懈，因此能夠在短短的兩年多時間裡異軍突起，而有相當不錯的成績。

崙背鄉因為與蔬菜生產專業區的二崙鄉、西螺鎮相比鄰，因此蔬菜栽培的面積亦不少，但是比較偏向於大宗蔬菜的生產；近幾年來西瓜、甜瓜的種植面積亦有漸漸增加的趨勢。經由崙背鄉農會精心輔導生產的苦瓜、甜豌豆、洋香瓜、小西瓜等在台北果菜拍賣市場已贏得相當不錯的口碑。尤其是苦瓜產銷班，由於實施班產品共選、共計，並進行徹底分級包裝的優良模式，不但獲得承銷商的信賴，更得到消費者肯定，也是其他縣市蔬菜產銷班隊爭相觀摩學習的對象。由於有苦瓜等蔬果輔導成功的經驗，崙背鄉農會更有信心以相同的運作模式（產品共同選別、共同分級、共同計價）來加強輔導產量日漸增加



班集貨場落成啓用時，雲林縣長蘇文雄蒞臨剪綵，並品嚐班產品

的洋香瓜、小西瓜、甜瓜等蔬果。本蔬菜產銷班第13班就是在農會這樣的使命下，除了積極輔導班員加強合理化施肥觀念，來降低生產成本，維護地力並藉以提高產品品質外，更積極宣導班員加強蔬果安全用藥、輔導班員加入吉園圃標章申請認證行列，期望在提供消費者衛生、健康、安全的班產品同時，也能建立起班產品品牌信譽。

班成立沿革

本產銷班緣起於台灣省農林廳輔導『農地利用綜合規劃』羅厝區段共同經營班，於民國85年11月11日正式成立，班員以崙前村、羅厝村為主體，後因有感於兩村相隔，班運作上有諸多不便，於86年3月遂又以村落別各自成立產銷班，經過一年多的調適運作後，深感部分班員在共識

凝聚上相當困難，對往後班企業化經營之路將會有頗多阻礙，因此經過多次班會的溝通協調，總算於87年9月重新整合並進行班幹部改選，正式命名為「崙背鄉蔬菜產銷班第13班」迄今。

班組織架構

本班共有班員15人，班員都是經過多次重整和篩選，因此班員彼此之間已經凝聚有很強的共識，由於大家均具有加入WTO後對我國農業產生衝擊的危機意識，所以決定做好現代、企業化生產及加強產品品牌建立以確立產品行銷。因此在班員的加入、退出、集會及組織運作、產品集貨運銷等均訂有嚴格的班公約來加以約束。本班除了設置有班長、副班長、書記、會計等幹部等，為讓全體班員均能積極參與班各項業務，依各班員專長進行任務分組，共分成企劃組、技術組、品管組、採購組、資材組等五組，各組任務如下：

1. 企劃組：遴選具有規劃產品生產、熟悉瓜類市場及行銷能力的班員組成，負責班產品年度生產計劃之訂定以及班產品行銷市場規劃和開拓。

2. 技術組：遴選具有優良的栽培管理技術和正確施肥、病蟲害防治觀念之班員組成，負責全體班員之栽培技術、施肥、病蟲害防治指導，以提昇班產品品質。

3. 品管組：遴選對產品品質具有高敏感度的班員組成，負責督導分級包裝工作及班產品品質監控、維護。

4. 採購組：遴選具有議價能力之班員組成，負責班各項生產資材、肥料、農藥、器具之採購。

5. 資材組：遴選具有機械維護之班員

組成，負責班各項資材器具之保管維護。

由於實行全員參與的任務分組方式，一方面可以讓班幹部很專心的各司其職，另一方面也讓每個班員都能盡心盡力的施展才華奉獻於班，相對的產生被肯定的榮譽感和成就感。

班運作靈活

班員因皆屬同一村落，感情基礎深厚，平常的生產操作均靠自家勞動力，大部分由夫妻倆人一同操作，為使夫妻步調一致，有共同理念，因此無論在講習訓練或觀摩研習或餐聚，均鼓勵眷屬一同參與，班活潑和諧的氛圍常會感染週遭的人，讓外人也很容易跟他們打成一片。尤其讓人感動的是，各個班員眷屬（太太）允文允武，別看他們平常一付賢淑嬌嫩模樣，一旦拼起田裡的活兒，一點也不輸給男人，噴藥、搬貨、載貨等粗活常會讓人嘆為觀止。一個班隊的運作，一定要人氣活絡、和諧才會建立良好的溝通協調基礎，如此班務的推動自然就會靈活順當。這一點頗值得其他產銷班隊參考採用。現任班長李應期先生更是一位有理想抱負、一



班產品琳琅滿目，種類多樣化



班產品品質優良，且經過嚴格選別分級包裝，甚受消費者肯定



— 古道熱腸的人，爲了要將多年來栽培洋香瓜、甜瓜、小西瓜的豐富經驗和心得與鄉親分享，也爲了實現對農業現代化，企業化理想的一份執著，毅然接下班長一職，一肩扛起組織重整再造的重任，當然這一份付出，也得到班員的肯定和支持，班員回饋給他的就是這種和諧、團結一致、欣欣向榮的成長成果。難得的是李應期班長於八十七年更得到農政單位的肯定而榮獲了最高榮譽—全國十大專業農民。

班設備狀況

本班重新設置第二層式集貨場一座，於本(88)年4月23日正式落成使用，一樓供作班產品集貨、分級、包裝場所，共95坪；二樓則供作班員集會、娛樂場所，約95坪，備有視聽設備及其他娛樂設施。另設置有電子磅秤、輸送機、自動打包機、

滾筒式輸送帶等，方便產品分級包裝作業。另爲確保種苗健康及依計畫生產目標穩定供應，預定興建育苗場一棟（250坪）。以自給自足方式，充分供應班員健康優良種苗。

產銷營運狀況

本班種植面積，28.83公頃，爲利於班產品品牌建立並充分掌握貨源，因此係以計畫生產方式進行產期調節，並與其他產區產期錯開，避免發生供過於求而影響價格。爲達到經濟效益並充分重複利用生產資材，因此在洋香瓜採收後，又繼續複種小西瓜。產品除透過崙背鄉農會共同運銷台北果菜拍賣市場外，部分直接送行口商，未來除了原有行銷路線之外，亦希望發展開拓直銷市場，讓崙背鄉的洋香瓜、甜瓜、小西瓜能名揚全省。

