

訪一位拜大自然為師的成功花農 ~蔡顯隆

用手搖一搖，可使百合花植株矮化——

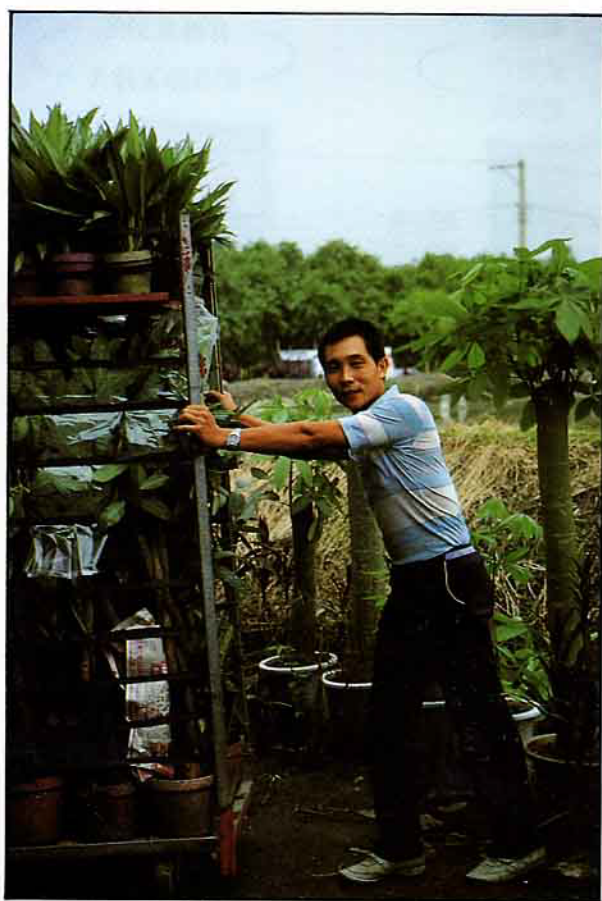
台南區農改場／溫秀嬌



年輕有為的熱帶觀葉植物栽培家—蔡顯隆

世居台北市士林區，從小看花卉展覽長大，目前隻身在屏東縣塩埔鄉栽培12公頃熱帶觀葉植物的蔡顯隆，雖然只有36歲，國民義務教育程度，但針對如何使百合花植株矮化問題，他說：「用芒草順著手勢在植株上掃過，搖一搖就會使它長得矮些。」如此簡易有效的方法，一時語驚四座。

搖一搖使百合花植株矮化的道理，是得自他曾觀察過野生百合花的生態。依他觀察，長在草叢裡的百合，其植株梗比較長；若是長在向陽斜坡者，梗就短。因此，他認為長在斜坡



可隨冷藏車運送的枱車，既省工又可避免花木受損。

者除水分較少之外，風大，使植株不停擺動是最大原因，就這樣給了他這個靈感。至於為什麼要用芒草呢？這是因為芒草比較柔軟，藉它搖動植株時可避免傷害。

以熱帶觀葉植物爲經營主體

基於對大自然的敏銳觀察，蔡顯隆相信熱帶觀葉植物病虫害較少，可以讓他達到不用農藥的經營理念，所以他選定這類園藝植物。不過一定要在較熱帶的地區種植以達「適地適種」效果，所以民國74年他結束在台北經營10年的花卉事業，一個人跑到屏東縣靠山區不產塩的塩埔鄉，從租借0.7公頃地開始，短短6年內，不但自己擁有2.5公頃的地和園藝設施，還向當地農民租了9.5公頃地，總共栽培了12公頃的熱帶觀葉植物，目前每年的營業額維持在1,600萬元以上水準，除內銷之外，外銷國家以日本、韓國爲主。

在筆者訪問他的4個小時中，從他平實的談話，得知他的成功在於「善用資源、把握機會、不斷學習」，其不斷學習的精神特別值得一提！除常向農業研究機關的專家學者請教問題外，還主動報名參加相關的園藝學術研討會，更常利用機會出國，看看先進國家經營的模式，從借鏡別人經驗中得到事半功倍的效果。

在他的栽培園裡除經濟種植之外，他還試著做各項試驗，其中以產期調節試驗他認爲最實惠。因爲以春耕夏耘秋收冬藏的方式，對熱帶觀葉植物而言是賺不了什麼錢的，而粗放管理的經營方式也一樣趕不上精緻經營，基於這種理念，他不斷看書，不斷請教他人。

在園藝界蔡顯隆被視爲多才的人物，民國80年4月在台北市世貿中心舉行的1991年國際花展，他是熱帶觀葉植物區的設計總監，親自做景觀設計並參與佈置，其速度之快、設計之美都使許多在場的插花老師激賞不已。他說這方面他可是曾經拜師學藝的，除了庭園設計，他也會做胸花和新娘花喔！

種花是一種興趣

說起來他的崛起略有傳奇色彩，他並非學農，只是父母親務農種水稻蔬菜而已。但他從小生長在士林，在這裡台北市政府路燈管理處

有個士林園藝研究所，這個單位據說早期是先總統蔣公的御花園，所以此地區可以算是台北市最早有大型花卉展覽的地方，基於地緣的關係，他對花卉可說是耳濡目染。

光復初期，種花看花都是奢侈的，但蔡顯隆說：「雖然那時我很窮，但看到這麼多華麗的花，心癢癢手也癢癢，於是就從最便宜最醜的花開始種。那時是純興趣，只是享受從種子發芽、茁壯到開花的樂趣。真正決心要從事花卉事業是在台中當兵的時候，放假時因口袋沒錢，買不起回台北的車票，於是就在台中街上窮逛，這時我發現台中的洋蘭很漂亮，價錢比台北便宜很多，顯然是有利可圖的。於是就興起在台中買花在台北賣花賺差價的念頭，因此退伍後就循這樣的模式給自己找一份職業，當時就以「藝穎農園」做店名，其中的「穎」是指新的意思。」

剛開始，蔡顯隆只買賣卡多里亞、石斛蘭、蝴蝶蘭……之類的洋蘭，但做了2年覺得這樣混不是辦法，於是就想到種花，可是家人強烈反對他用家裡種水稻蔬菜的田種花，父母親尚覺得兒子養這麼大了，不去工廠或公司上班，反而要留在家種田是很沒出息的一件事。但那時已結婚的蔡顯隆已下定決心要種花，在家人反對，不肯借地情況下，小倆口就跟鄰居租地。

一份「有根」的事業

租了地之後就開始「有根」的事業，那時候以種庭園佈置用的小灌木和盆栽用的草本植物爲主，並以外來植物做開發重點，其中以透過貿易公司引進70幾個品種的吊鐘花最讓他得意，除此之外還引進了雙色大理花、麗格海棠、台灣姬百合……等，接著他又拓展了他的藝穎農園門市部，其面積達0.5公頃，在士林地區，這樣的規模算是很大的園藝農園了。

此時蔡顯隆開始熱心地參與公益社團活動，曾擔任台北花卉產銷股份有限公司的常務董事6年，並參與政府和民間團體大大小小的花

→藝展覽，在園藝界也算小有名氣。尤其他種植的東西都強調新穎、好看，所以在台北這種高消費的地方，他竄起得很快。民國73年時獲台北市農會推薦，榮獲第三屆十大傑出青年農民獎。

然而好景不常，他承租的0.5公頃門市部因是公園預定地，在台北市政府都市規劃下，於民國74年時被徵收了。這種情況下只有二條路可以走，一是留在台北繼續租地經營，另一是遠走他鄉。在幾經考慮之後，他選擇了後者，因為他覺得在台北要再租0.5公頃的地很難，投資又很高，在從事園藝10年裡，接觸面有55%是熱帶觀葉植物，既然在這方面較有心得，就應往這方面走，於是他決定到台灣南部闖天下。

遠走他鄉，重新開始

就這樣他來到了屏東。選屏東縣塩埔鄉塩北村的原因，蔡顯隆說：「除天候適合發展熱帶觀葉植物之外，其靠山邊的地形，在遇到颱風等天然災害時可防園藝設施受損害，尤其這裡沒有工廠和大型養豬戶，所以工業和農業污染很少。再則離屏東市也不遠，交通挺方便的。」於是蔡顯隆帶了家人給的200萬和自己賺的400萬元，在塩埔鄉先租0.7公頃地紮了根。剛開始他種粗肋草、夏雪萬年青、巴西鐵樹，由於這些植物長得快，所以四月種的植物九月就開始賣錢了。

目前他的栽培園區裡有花木上萬棵，以龍血樹科、天南星科、棕櫚科等熱帶植物為主。他和太太的分工方法是：他在屏東種花，太太在台北賣花，這樣努力經營的結果，估計每年有300~400萬元的收益，不過這些錢他們夫妻都用來繼續投資，目前擁有的2.5公頃土地及地上物設施就是這樣得來的。他希望這樣的經營方式要維持3年，然後再評估是否還要下本錢。

參與成立塩埔花農合作社

瞭解認識蔡顯隆的人不否認他這個人有很好的組織能力。目前塩埔地區有個成立2年的花農合作社，這裡面有70幾位社員，這個合作社能成立，蔡顯隆是有汗馬功勞的，有人說這個合作社是他去了之後組織起來的，但他謙虛地說：「是大家爲了要因應濱江市場，基於需要而組成的。」不管那個是因那個是果，蔡顯隆曾經爲這個合作社付出的心血和智慧是不可抹滅的。

據瞭解，這個合作社會員除塩埔鄉之外，附近的里港鄉、九如鄉、高樹鄉、長治鄉都有花農加入，其整個栽培面積約270公頃，合作社有很不錯的運作制度，並擁有15公噸的冷藏車，只要顧客在每天下午4點以前訂貨，若無特別情況，次晨3點就可把貨送到台北的濱江市了。

提到出貨時用的枱車，蔡顯隆最是得意了，他說曾在歐洲看過有人以枱車裝貨之後，直接把枱車送上冷藏車，十分簡便和經濟，在不必搬上搬下的情況下，花木也較不會受損。於是回來台灣就仿照這麼做，以前出貨裝滿15噸冷藏車要5個工人花半天時間，但現在這種方式只要一個人花半小時就夠了，節省不少時間和人工。

有人說本省花卉事業區最早成名的是彰化縣的田尾鄉，再年輕一點的是南投縣的埔里鎮，而最新的或許可以說是這個由五鄉農民組成的塩埔合作社了。蔡顯隆說根據濱江市統計資料，去年拍賣供貨率，塩埔合作社排名第一，全省供貨量是第二，目前合作社除熱帶觀葉植物外，以薑花、火鶴、小天堂鳥爲主力花卉，其數量在80年秋季約爲薑花每日10,000支、火鶴花5,000支、小天堂鳥20,000支。

除了埋頭種花賣花之外，密切注意市場動向是蔡顯隆經營成功的另一原因。他說他曾經因想知道薑花的市場潛力而做過薑花的市場調查，結果他發現薑花可以投資，因爲買薑花的

人除購買力強的中年人之外，學生、上班族和老年人都很喜歡。學生喜歡它是因為有首歌叫「野薑花的回憶」，既好聽又浪漫，每支3~5元又買得起；上班族喜歡薑花的原因是插它不需準備特別花器，只要一只空罐子就可以，符合簡便原則；至於忌諱白花的老年人會喜歡它的原因是，老年人心目中認為香花本來就是白的，所以為了聞香味插個白花沒關係。

期待「熱帶植物專業區」的成立

政府不久就要加入GATT組織，也許對國內農民是項衝擊，而蔡顯隆早有心理準備，他預備在品質提高方面再努力，不過他也希望政府能多積極輔導現時的花農，如果可能的話，在南部成立一個經濟栽培兼具觀光的「熱帶植物專業區」，把目前農民栽培的現狀加以規劃整合，尤其要解決灌溉用水問題，因為目前明溝式的灌溉水圳，在長距離的輸送下，難免帶來雜草種子或其他病菌，不適花卉灌溉，若有專用水源，相信可造福花農。

蔡顯隆並沒有顯赫學歷，他自我解嘲地說，這是從小不愛讀書的結果。但他和太太經營的成績已是上千萬元之譜，在農業前程普遍不被看好的情況下，他的經營成果無疑的是告訴大家「誰說農業沒前途？」對於此事，蔡顯隆

的看法是「正因為農業沒有人要做，所以才有很大空間。」對於他的樂觀，筆者形容他是「去非洲推銷鞋子的樂觀者。」

對於多年生活在外，不能好好照顧家庭，尤其是女兒，為人父親的他難免心裡有愧欠，不過在有空時他還是盡量回台北探望家人，他很慶幸二個女兒很獨立，祖母和父母親也都健康，至於與他同甘苦的妻子，他的感謝語是告訴他的朋友們：「千萬不要嫁種花的，看我太太的辛苦就是血淋淋的事實。」，雖是玩笑一句，但也可以體會他倆是共創事業的好伴侶。



● 輕鬆一下 ●



人滿為患

老師問：「請舉例說明『人滿為患』的意義。」

學生甲：「地球人口爆炸。」

學生乙：「明末東北邊禍。」（指滿洲人）

學生丙：「醫院門診客滿。」（黃登科）

農作物栽培網

● 省時省工 ● 降低成本 ● 提高產量



● 主要產品：

花網／瓜網／芹菜網／蘭草網／豌豆網／
洋香瓜地面網／甜椒網／蕃茄網／辣椒網／絲瓜網／
蔥網／大蒜網／蘆筍網／茄網／萬年青網／防鳥網

● 其他主要產品：漁網／運動網／安全護網

● 適用於：

莖類、爬藤類、瓜果類、蔬菜類

● 用途：

防風、防雨、防止倒伏、不易發生蟲害、方便採收

● 大量減少農藥使用次數

欣隆製網股份有限公司

地址：彰化縣田寮鄉174-1號

電話：047-524625、613567

傳真機：047-611750